

# Afresp

## Gestão Estratégica

Janeiro 2021

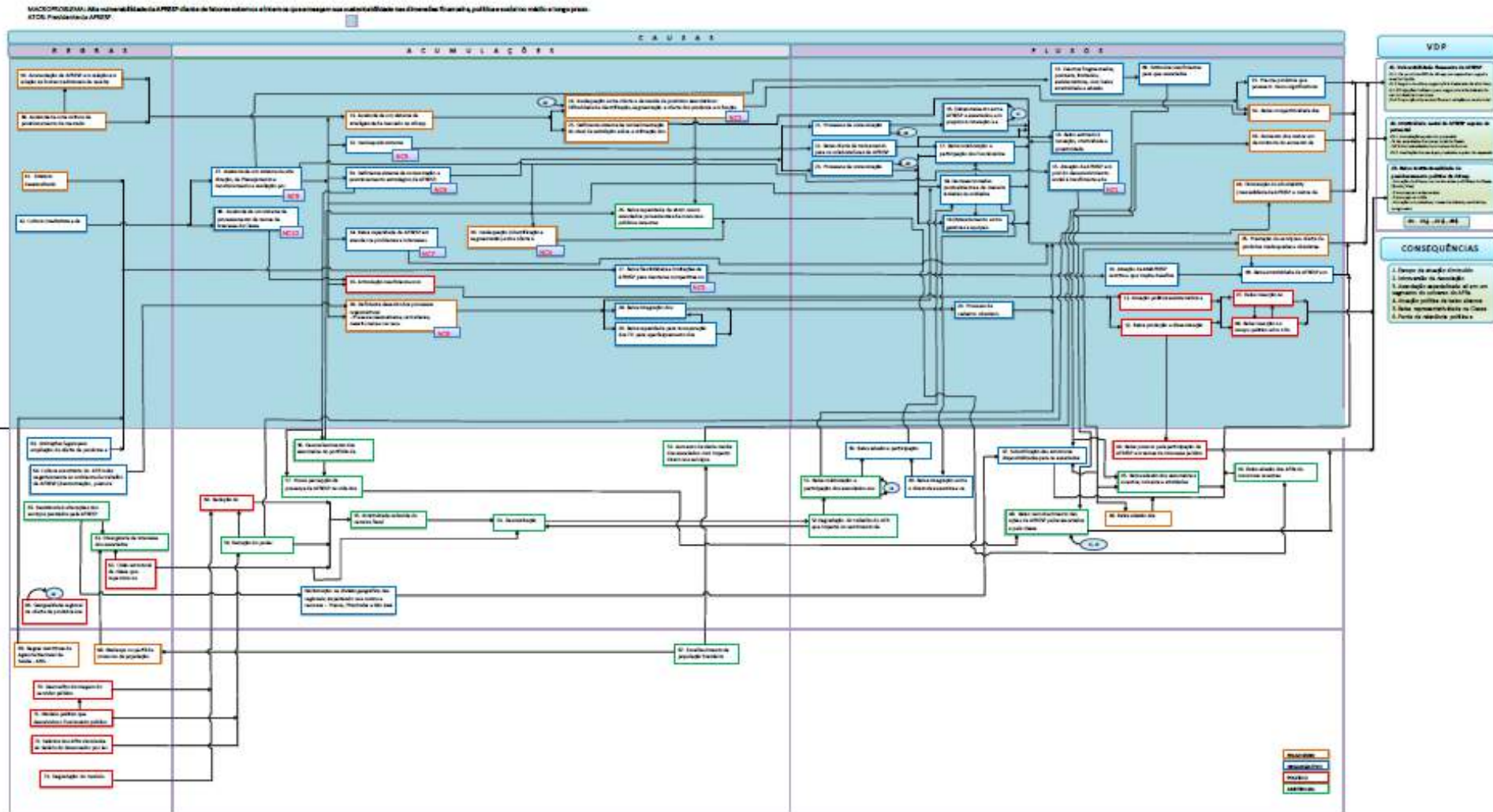
INSTITUCIONAL

Afresp | Amafresp | Fundafresp | Invest/Afresp

# Caminho escolhido até 2020

- PES – Estação 2030 (2018/2019)
- Sistema estruturado para longo prazo (12 anos)
- Parte do problema declarado pelo Presidente

# Fluxograma Situacional



# Realidade

Mundo VUCA: Volátil

Incerto

Complexo

Ambíguo

**PANDEMIA ESCANCAROU ISSO!!!**

# Visão para uma Gestão Estratégica

- Apoiar o pensamento crítico
- Garantir o trabalho colaborativo de todos
- Concentrar a energia e esforços em contribuições facilmente quantificáveis que atendem os objetivos da organização

# Premissas para a Gestão Estratégica

- Menos rigidez
- Mais rapidez nos ciclos
- Mais autonomia das áreas
- Maior integração

---

# Premissas para a Gestão Estratégica

Colocar a Afresp num mundo ágil em todas  
as suas camadas!!!

# Gestão Estratégica para 2021

Nova definição de:

- ✓ Missão
- ✓ Visão
- ✓ Estratégia



# Gestão Estratégica para 2021

**Missão até 2020:** Afirmar a dignidade da classe fiscal, cuidar de seu desenvolvimento e do bem-estar de seus integrantes e de suas famílias, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e mais solidária.

**Missão atual:** Apoiar o desenvolvimento econômico, social, profissional, familiar do AFR, e representar os interesses da classe perante a sociedade e o governo.

# Gestão Estratégica para 2021

**Visão até 2020:** Ser motivo de orgulho para os associados e colaboradores, motivo de admiração para a classe dos auditores fiscais de todo o país e reconhecida pela defesa dos interesses de Estado e por sua contribuição para o desenvolvimento social.

**Visão atual:** Estar presente no dia a dia dos AFR's, de forma que eles enxerguem e defendam o estado associativo, como o melhor caminho para atingir o seu bem-estar.

# Estratégia

- Garantir a qualidade da Amafresp tornando-a mais barata e mais igualitária
- Ampliar os serviços com vantagens para os associados
- Reduzir os custos associativos, com equidade no rateio
- Garantir condições para o trabalho do Conselho
- Tornar a Afresp mais transparente e participativa
- Valorizar as atribuições e remuneração da classe

# Gestão Estratégica para 2021



# Gestão Estratégica por OKR's

- Gerenciamento por objetivos e não por ações/tarefas.
- Foco no que é importante fazer. Fim do planejamento longo! Vamos começar a fazer já e medir os resultados logo.

# O que é a ferramenta OKR (Objectives and Key Results)?

- Simples de entender
- Escrever os OKR's é a maior dificuldade

# O que é a ferramenta OKR (Objectives and Key Results)?

- Objetivo: Não é mensurável (qualitativo). É sempre o benefício que se quer.
- Resultados-chave: São mensuráveis (quantitativo). São metas ambiciosas. Não são uma ação ou projeto.

---

# Como vamos trabalhar com os OKR's

- Até 5 objetivos por área ligados aos OKR's estratégicos
- Para cada objetivo da área: 2 a 3 resultados-chave
- Medição constante / Revisão



---

# OKR – Objectives and Key Results

1. A Amafresp deve ter o melhor custo-benefício do mercado
2. Com a Afresp, o custo de vida dos associados deve ser menor
3. Os AFR's precisam enxergar a Afresp empenhada na melhoria salarial e condições de trabalho

# OKR – 1

A Amafresp deve ter o melhor custo-benefício do mercado

- 100% dos AFR's filiados
- Reduzir o valor da cota média em 25%
- Reduzir em 50% o número de reclamações sobre a Amafresp

## OKR – 2

Com a Afresp, o custo de vida dos associados deve ser menor

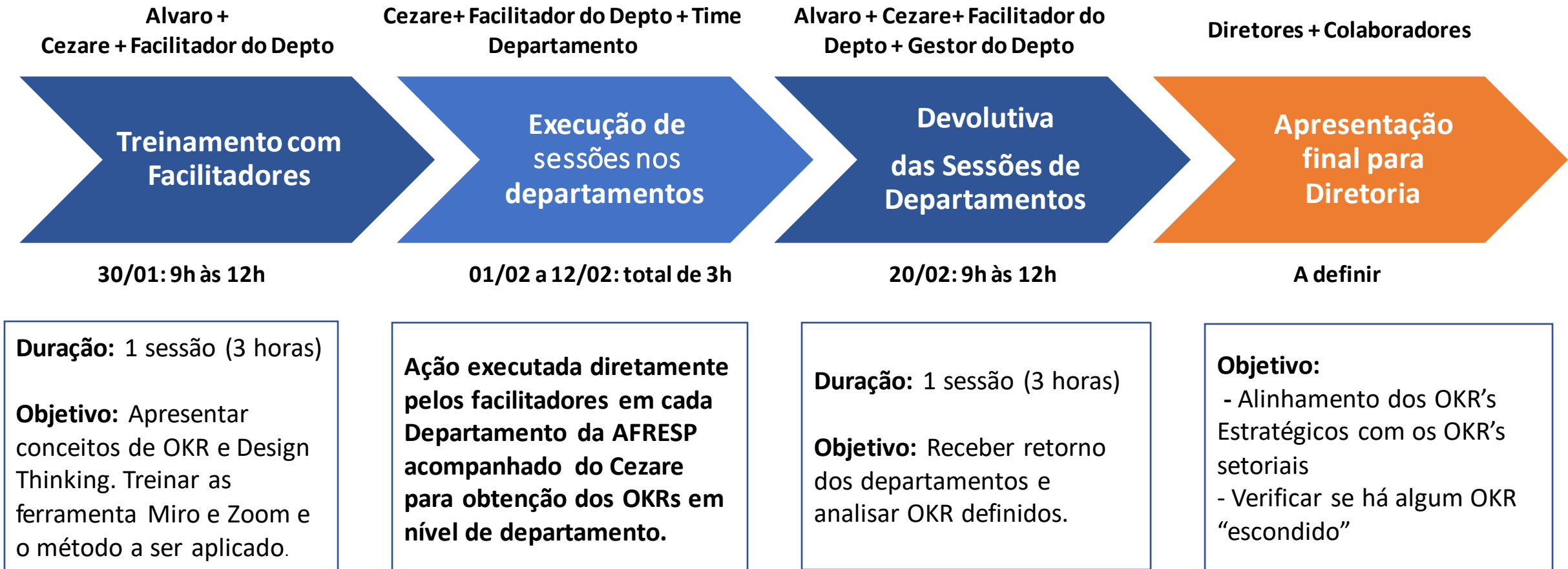
- Reduzir o custo da Afresp em 20%
- Tornar os C.C. 100% autossustentados
- Oferecer serviços com desconto mínimo de 20% em relação ao mercado

# OKR – 3

Os AFR's precisam enxergar a Afresp empenhada na melhoria salarial e condições de trabalho

- Recuperar 100% das perdas salariais dos últimos 3 anos
- Alcançar no mínimo 100% da média salarial dos fiscos estaduais
- Participar de 12 reuniões por ano com Administração Tributária e Coordenadoria de Administração

# O que se deseja com o Treinamento



---

# Muito obrigado!

INSTITUCIONAL



Afresp | Amafresp | Fundafresp | InvestAfresp

# Afresp

[www.afresp.org.br/](http://www.afresp.org.br/)



Facebook | Afresp



Facebook | Afresp Regionais



Facebook | Amafresp



Facebook | InvestAfresp



Instagram | @afresp\_oficial



LinkedIn | Afresp

INSTITUCIONAL

Afresp | Amafresp | Fundafresp | InvestAfresp